



**STICHTING
STRAATPASTORAAT
DEN HAAG**

Jaarrapport 2023

STICHTING STRAATPASTORAAT

Jaarrapport 2023

Inhoudsopgave

Toelichting bij het jaarrapport	blz. 1
Bestuursverslag	blz. 2 t/m 5
<u>Jaarrekening</u>	
Balans	blz. 6
Staat van Baten en Lasten	blz. 7
Waarderingsgrondslagen	blz. 8 en 9
Toelichting op de Balans	blz. 10 en 11
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	blz. 12 t/m 14
<u>Overige gegevens:</u>	
Ondertekening door bestuur	blz. 15

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting bij het jaarrapport

De Stichting is opgericht op 7 september 2004 en statutair gevestigd te 's-Gravenhage.

De Stichting heeft ten doel het bieden van pastoraat op straat voor mensen die dak- of thuisloos zijn, mensen met psychiatrische of verslavingsproblemen en andere sociaal kwetsbare mensen. Het werkgebied van de Stichting is Den Haag c.q. die plaatsen in Nederland waar mensen Den Haag tijdelijk verblijven.

Pastoraat is in de visie van het Straatpastoraat Den Haag het onvoorwaardelijk aanwezig zijn - zonder voorwaarden vooraf in de zin van afkick of toeleiding naar hulpverlening - voor mensen die aandacht en/of geestelijke steun nodig hebben in hun bestaan op straat. Deze vorm van pastoraat wordt geboden vanuit een christelijke visie, een visie waarin elk leven de moeite waard is, een visie die nadrukkelijk openstaat voor andere levensbeschouwingen.

Per 1 januari 2011 heeft de Belastingdienst de instelling aangemerkt als Algemeen Nut Beoogende Instelling (ANBI).

Bestuurssamenstelling:

Het bestuur bestaat per 31 december 2023 uit de volgende leden:

Mw. E.M.T. (Elly) Spoelstra, voorzitter
Dhr. J.P.H.M. (Jos) van Adrichem, secretaris
Mw. H.S. (Henriëtte) Boerma, penningmeester
Dhr. E. (Eugen) Seeber
Mw. M.A. (Marilyn) Fikenscher

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun activiteiten.

Directeur:

Dhr. N.M.J. (Nico) Binnendijk

Kantoor en administratie:

Parkstraat 32
2514 JK Den Haag

Website:

www.straatspastoraatdenhaag.nl

Emailadres team:

straatspastoraat-den Haag@hotmail.com

Bestuursverslag bij de jaarrekening 2023



Bij de aanvang van 2023 was de Permanente Winteropvang (PWO) aan de Sportlaan geopend. Een deel van onze aandachtsgroep kon daar voor enkele maanden een onderdak krijgen. Voor sommigen kon daarmee een aanzet worden gegeven op weg naar herstel. Schrijnend was het voor anderen om te moeten constateren dat zij die winter geen gebruik meer mochten maken van deze voorziening, vanwege aangescherpte criteria. Dakloze mensen die niet

in de PWO mochten verblijven hadden onze bijzondere aandacht en probeerden wij op allerlei manieren bij te staan. Ondertussen zagen we regelmatig ook weer nieuwe gezichten. Opvallend was het grote aantal mensen dat zich na een detentieperiode bij ons meldde met vragen om ondersteuning voor hun eerste levensbehoeften.

Na de sluiting van de PWO, per 1 april 2023, zagen wij een verdere toename van het aantal hulpvragen binnen ons werk. Ook zagen we in de loop van het jaar het aantal dakloze mensen op straat verder toenemen. Ontwikkelingen die daarbij van grote invloed waren op ons werk waren het structurele tekort aan opvangplekken in de nachtopvang, het enorme tekort aan betaalbare huurwoningen, de stijging van de kosten van levensonderhoud en de verdere toename van het aantal dakloze arbeidsmigranten in en rond Den Haag.

Pastoraal werk en ondersteuning

De aandachtsgroep waar wij ons op richten is divers van samenstelling. Onder andere bestaat ze uit dakloze mensen met recht op ondersteuning vanuit de overheid, dakloze ongedocumenteerde mensen, dakloze arbeidsmigranten en mensen die wel een onderdak hebben maar waarbij er sprake is van psychische, sociale of financiële problemen. Centraal in ons werk staat het bieden van aandacht. De vragen en problemen waar de ander zich mee bezighoudt zijn leidend. Wij proberen daarbij aan te sluiten bij situaties en op plaatsen waar zij zich bevinden. Wekelijks bezochten we locaties waar onze aandachtsgroep zich veelal ophoudt.

In 2023 hebben wij aan enkele honderden personen ondersteuning kunnen bieden: door er gewoon voor de ander te zijn en te luisteren, door iemand door te verwijzen en te begeleiden naar de juiste instanties of door letterlijk in het leven een stukje met de ander mee te lopen. Soms ook door vanuit het Straatpastoraat of in samenwerking met fondsen vanuit STEK, Zorg en Bijstand of Sociale fondsen Den Haag financiële ondersteuning te bieden. Ook konden wij ondersteuning of bemiddeling bieden aan mensen die tussen wal en schip dreigden te raken. Vanwege hun problematiek lukte het hen niet om bij instanties de juiste zorg te vragen of instanties hadden juist vanwege die problematiek moeite om aan deze mensen (nog) zorg te kunnen verlenen.

Enkele personen uit de aandachtsgroep werden bezocht en begeleid tijdens ziekte of bij een ziekenhuisopname. Ook werd er één persoon vanuit het Straatpastoraat begraven.

Werkwijze en ontwikkeling

In ons werk staat de presentiebenadering centraal: een pastorale houding die zich kenmerkt door zoveel mogelijk aan te sluiten bij de ander en de wijze waarop hij of zij

het leven vorm wil geven. Wij respecteren de mensen zoals ze zijn en hebben daarbij geen eigen (verborgen) agenda. Om te komen tot verdere verdieping van onze werkwijze en expertise namen wij deel aan bijeenkomsten van het Netwerk DAK, een samenwerkingsplatform van 150 inloophuizen, straat- en buurtpastoraten.

Ook namen we deel aan het Leernetwerk Geestelijke Verzorging, een platform voor kennisuitwisseling, opgezet vanuit verschillende universiteiten, en bedoeld om met straatpastors vanuit het hele land werkwijzen van straatpastoraat in kaart te brengen, als discipline binnen de geestelijke verzorging.

Als team constateerden we dat het 'gemeenschap-zijn' binnen het Straatpastoraat voor veel van onze bezoekers een belangrijke rol vervult in hun leven en door hen als zeer steunend wordt ervaren. Velen hebben een psychische en/of sociale kwetsbaarheid en hebben blijvende behoefte aan een steunend netwerk. We hebben dan ook de intentie om onze activiteiten op dit gebied verder uit te breiden en hebben daar een eerste aanzet toe gegeven. Hiervoor is samenwerking gezocht met het Haagse Aandachtscentrum.

Als Straatpastoraat zijn wij aangesloten bij 'Kerken met Stip', een landelijke organisatie van kerken die begeleiding biedt aan ex-gedetineerden. Met hen zijn wij gaan werken aan het opzetten van een steunend netwerk van vrijwilligers voor mensen met een sociale en/of psychische kwetsbaarheid. Daarbij is de focus breder dan alleen de groep van ex-gedetineerden. De bedoeling is dat dit netwerk ondersteuning kan bieden bij het herstel en het tegengaan van sociaal isolement. Op termijn wordt gestreefd naar een landelijke dekking

Belangenbehartiging en publiciteit

Wij proberen de belangen van onze aandachtsgroep te behartigen door samenwerking te zoeken met andere organisaties en actief te participeren in tal van overlegorganen. Er waren in 2023 regelmatig contacten met de Kesslerstichting, Parnassia, Leger des Heils, Reakt, Limor en Brijder. Ook waren er veelvuldig contacten met belangenorganisaties, zoals Barka, STEK, Straatconsulaat, de Achterban, Stichting De Haagse Soepbus, het Wereldhuis en Straatdokters. Wij namen deel aan overlegorganen, zoals het Outreach-overleg van de verschillende veldwerkers, het overleg Binnenstadspastores en het Breedstedelijk overleg ongedocumenteerd.

Er was regelmatig contact met de wethouder en zijn staf en met medewerkers van het daklozenloket. Wij trokken daarbij nauw op met het Straatconsulaat en de Achterban om signalen en ontwikkelingen uit de wereld van dak- en thuislozen bij de gemeente onder de aandacht te brengen.

We hebben in 2023 enkele interviews gegeven voor kranten en periodieken. Op deze wijze kon een groot publiek kennismaken met ons werk en konden de problemen waar onze aandachtsgroep tegenaan loopt, onder de aandacht worden gebracht. Daarnaast hebben we enkele malen aan belangstellenden een presentatie over ons werk gegeven. Ook mochten wij vertegenwoordigers van andere straatpastoraten en inloophuizen voor werkbezoeken ontvangen.

Vieringen en maaltijd

Wekelijks hielden wij op vrijdagmiddag een viering in de Jozefkapel van het Stadsklooster aan het Westeinde. Deze werd telkens door zo'n 30 tot 45 personen bezocht.

In de veertigdagentijd, de voorbereidingstijd voor Pasen, stonden de vieringen in het teken van het project 'Levensweg'. Met elkaar stonden we stil bij beeldmeditaties, welke we in relatie brachten met Bijbelse verhalen. In de viering op Goede Vrijdag stonden we stil bij de gehele verhalencyclus van Witte Donderdag tot en met de Paasmorgen. Deze bijzondere viering vond -zoals elk jaar- voor een groot deel plaats in de tuin van het Stadsklooster, waar een soort 'kruisweg' werd afgelegd. Naar het model van The Passion werden Bijbelse verhalen afgewisseld met het afspelen van Nederlandstalige liederen.

De eerste vrijdag na Allerheiligen en Allerzielen stond de viering in het teken van het herdenken van de overleden mensen uit de aandachtsgroep in het afgelopen jaar.

Tijdens de Adventstijd stonden de vieringen in het teken van het project 'De Gastvrijheid'. In deze vieringen werden Bijbelse personages gepresenteerd en geïnterviewd die ons konden helpen om na te denken over de vraag wat geloof en gastvrij zijn met elkaar te maken zouden kunnen hebben.

Onder grote belangstelling vierden we met elkaar het Kerstfeest. De viering werd opgeleusterd door een muziekgroep, die oude kerstliederen voor ons ten gehore bracht.

Iedere vrijdag boden wij aan onze bezoekers ook een warme en voedzame maaltijd in de vorm van een driegangen menu. Niet alleen aan bezoekers van de viering, maar ook aan anderen uit onze aandachtsgroep. Regelmatig meldden zich meer deelnemers voor de maaltijd dan de 120 mensen die wij konden plaatsen. Gelukkig konden we aan bezoekers in voorkomende gevallen vouchers meegeven waarmee ze elders alsnog een maaltijd konden ophalen.

Begeleid door onze vrijwilligerscoördinator werden de maaltijden wekelijks bereid en uitgeserveerd door een groep van ongeveer 100 enthousiaste en vaak zeer betrokken vrijwilligers.

Andere activiteiten

Door het jaar heen werden er vanuit het Straatpastoraat ook de volgende activiteiten voor onze aandachtsgroep georganiseerd.

Paasontbijt

Op Tweede Paasdag kon het traditionele Paasontbijt weer in de zalen van de Vincentiushof worden gehouden.

Zomer barbecue

Midden in de zomer is in de tuin van het Stadsklooster een gezellige barbecue georganiseerd. Een en ander werd opgeleusterd met live muziek.

Kledingmarkt

In februari is er in samenwerking met de Stichting Veldwerk Haaglanden een kledingbeurs georganiseerd in de Vincentiushof.

Herfstgesprekken

In het najaar organiseerden we in de Vincentiushof voor belangstellenden uit onze aandachtsgroep een serie groeps gesprekken rond het thema 'Waar word ik warm van?' Dit onder het genot van een smakelijke lunch.

Straatkappers

Eens in de twee maanden kwamen de Straatkappers van Rock 'n Rose Studio uit Rotterdam om onze bezoekers desgewenst gratis te knippen

Kerstherberg

Vanaf de Adventsperiode was de Jozefkapel omgebouwd tot een sfeervolle herberg, met als naam: herberg 'De Gastvrijheid'. Buiten op het plein voor de Vincentiushof werden onze bezoekers ontvangen bij vuurkorven. Er werden warme dranken geschonken en wat lekkers geserveerd. En ook in de herberg 'De Gastvrijheid' was er voor een ieder eten en drinken beschikbaar, om juist ook in de donkere dagen wat extra gezelligheid en sfeer te kunnen bieden.

Woord van dank

Ons werk zou niet mogelijk zijn zonder de steun van de Gemeente Den Haag, de Vincentiusvereniging, fondsen, kerken en individuele donateurs. Wij zijn erg dankbaar dat ons werk ook in het afgelopen jaar weer breed en royaal ondersteund is.

We hopen dat dit verslag duidelijk maakt dat iedere bijdrage op allerlei directe en indirecte manieren volop ten goede is gekomen aan de dak- of thuisloze medemens. Die missie zetten wij ook in 2024 graag voort!

Namens het bestuur van de
Stichting Straatpastoraat Den Haag

Den Haag, 24 april 2024



E.M.Th. (Elly) Spoelstra, voorzitter

STICHTING STRAATPASTORAAT

BALANS

ACTIVA	31-dec-2023	31-dec-2022
	€	€
Vlottende activa:		
1. Kortlopende vorderingen	1.079	31.626
2. Liquide middelen	159.139	68.383
	<hr/>	<hr/>
Totaal activa	160.218	100.009
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
PASSIVA	31-dec-2023	31-dec-2022
	€	€
Eigen vermogen:		
3. Continuïteitsreserve	63.276	53.547
	<hr/>	<hr/>
Totaal eigen vermogen	63.276	53.547
Kortlopende schulden:		
4. Diverse schulden	22.941	36.462
5. Vooruitontvangen bedragen	74.000	10.000
	<hr/>	<hr/>
Totaal kortlopende schulden	96.941	46.462
Totaal passiva	160.218	100.009
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

STICHTING STRAATPASTORAAT

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2023 €	Begroting 2023 €	Werkelijk 2022 €
BATEN			
7. Subsidie Gemeente Den Haag	99.960	99.960	99.960
Subsidie Gemeente Den Haag afrekening subsidie- vaststelling 2020	-	-	10.873-
8. Bijdragen kerkelijke organen	41.202	44.000	55.853
9. Bijdragen fondsen	103.000	94.500	75.771
10. Overige baten	11.939	6.640	15.758
	<u>256.102</u>	<u>245.100</u>	<u>236.469</u>
LASTEN			
11. Personeelslasten	174.604	174.300	164.967
12. Vrijwilligerskosten	1.663	3.600	2.331
13. Organisatiekosten	16.162	16.400	16.166
14. Activiteitenlasten	53.943	50.800	53.323
	<u>246.372</u>	<u>245.100</u>	<u>236.787</u>
 Exploitatiesaldo	<u>9.729</u>	<u>-</u>	<u>318-</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Correcties subsidie 2020 Gemeente Den Haag	-	-	10.873-
Genormaliseerd resultaat	9.729	-	10.555
Toevoeging algemene reserve	<u>9.729</u>	<u>-</u>	<u>318-</u>

STICHTING STRAATPASTORAAT

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Doelstelling van de Stichting

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn Rjk.C1 (Kleine Organisaties zonder Winststreven) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Als vergelijkende exploitatiecijfers staan vermeld de begroting 2023 en de werkelijke cijfers 2022. Voor de balans zijn de cijfers per 31 december 2022 als vergelijking opgenomen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan onder meer bestaan uit bestemmingsreserves.
Aan bestemmingsreserves is door het bestuur een bepaalde bestemming gegeven.

STICHTING STRAATPASTORAAT

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten worden, tenzij anders is vermeld, toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben met inachtneming van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen.

Pensioenlasten

De pensioenvoorziening voor werknemers is verantwoord volgens de verplichting-aan-de-pensioenuitvoerder-benadering. Derhalve worden verschuldigde pensioenpremies als last opgenomen en worden nog niet betaalde premies als schuld opgenomen, en teveel betaalde premies als vordering.

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting op de balans per 31 december 2023

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>ACTIVA</u>		
1. Kortlopende vorderingen		
Gemeente Den Haag, restant subsidie 2021	-	9.630
Gemeente Den Haag, restant subsidie 2022	-	9.996
DCI Bisdom Rotterdam bijdrage 2022	-	10.000
Fonds 1818, restant toezegging 2022 resp. 2021	-	2.000
Overige te verrekenen posten	663	-
Vooruitbetaalde kosten	416	-
	<u>1.079</u>	<u>31.626</u>
2. Liquide middelen		
ING Bank, rekeningen-courant	23.646	73.229
ING Bank, zakelijke spaarrekeningen	135.200	199
Kas team	292	5.044-
	<u>159.139</u>	<u>68.383</u>
<u>PASSIVA</u>		
Eigen vermogen		
3. Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	53.547	53.865
Uit resultaatverdeling	9.729	318-
	<u>63.276</u>	<u>53.547</u>

Het bestuur streeft naar een continuïteitsreserve ter grootte van zes maanden exploitatie, zijnde ca. € 100.000.

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting op de balans per 31 december 2023

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
4. Diverse schulden		
Belastingdienst	7.773	6.581
Pensioenpremies (oktober t/m december)	5.537	5.409
Overige premies personeelsverzekeringen	958-	851
Vakantietoeslag incl. sociale lasten	5.743	5.523
Stek, stichting voor stad en kerk	4.341	8.459
Kerstmaaltijd, kerstpakketten	-	5.690
Deskundigheidsbevordering	-	1.500
Overige	506	2.449
	<u>22.941</u>	<u>36.462</u>

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting Staat van Baten en Lasten 2023

	<u>Werkelijk 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Werkelijk 2022</u>
	€	€	€
BATEN			
7. <u>Bijdrage Gemeente Den Haag</u>			
Subsidie Gemeente Den Haag	99.960	99.960	99.960
Subsidie Gemeente Den Haag afrekening subsidievaststelling 2020	-	-	-10.873
<p>Afrekening subsidievaststelling 2020 betreft de terugvordering van een deel van de subsidie over 2020 vanwege een exploitatie overschot (Brief kenmerk ABBA/VS/11726). Deze correctie was nog niet in de jaarrekening 2021 verantwoord.</p>			
8. <u>Bijdragen kerkelijke instellingen en collecten</u>			
Protestantse Diaconie Den Haag	10.000	19.000	19.000
DCI Bisdom Rotterdam	10.000	7.500	10.000
Konferentie Nederlandse Religieuzen	8.500	8.500	8.500
Diversen	-	-	1.650
Opbrengst collecten	<u>12.702</u>	<u>9.000</u>	<u>16.703</u>
	41.202	44.000	55.853
<p>Naast het hierboven genoemde bedrag draagt de Diaconie PGG ook voor ca. € 25.000 bij aan de salariskosten van de coördinator Maaltijdproject, via de exploitatie van Stek, stichting voor stad en kerk.</p>			
9. <u>Bijdragen fondsen</u>			
Fonds 1818	10.000	-	10.000
Fonds 1818, afrekening 2021	-	-	229-
RK Wees-Oude Liedenhuys	10.000	-	10.000
St. Rotterdam	10.000	-	10.000
Fred Foundation	7.000	-	7.000
Fondsbijdrage derde pastor (anoniem)	34.000	-	32.000
Stichting de Lichtboei	5.000	-	-
<i>transport</i>	<i>76.000</i>	<i>-</i>	<i>68.771</i>

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting Staat van Baten en Lasten 2023

	<u>Werkelijk 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Werkelijk 2022</u>
	€	€	€
<i>transport</i>	76.000	-	68.771
Van Sonsbeeck Stichting	7.500	-	-
Jan v.d. Snelfonds	5.000	-	2.500
Stichting Haagse Groene Kruis Fonds	5.000	-	-
Stichting Levi Lassen	5.000	-	-
St. Nicolaas Gasthuis	2.500	-	2.500
Cornelis van 't Wout	2.000	-	2.000
	103.000	94.500	75.771
10. <u>Overige baten</u>			
Giften en donaties	5.042	5.000	13.186
Giften maaltijdproject	1.679	1.000	1.625
Overige	5.218	640	947
	11.939	6.640	15.758
LASTEN			
11. <u>Personeelslasten</u>			
Salarissen, incl. vakantietoeslag en eindejaarsuitkering	118.758	120.300	116.923
Sociale lasten	28.695	35.600	26.011
Pensioenlasten	12.841	13.600	13.027
Kosten woon-/werkverkeer	5.095	2.300	3.968
Arbokosten	492	1.000	439
Deskundigheidsbevordering	4.295	1.000	940
Overige personeelskosten	4.428	500	3.660
Af: ontvangen ziekgeld	-	-	-
	174.604	174.300	164.967
Aantal Fte's	2,0	2,0	2,1

De Stichting volgt de arbeidsvoorwaarden van de Protestantse Kerk Nederland, met deelname in het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De bestuursleden zijn onbezoldigd.

STICHTING STRAATPASTORAAT

Toelichting Staat van Baten en Lasten 2023

	<u>Werkelijk 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Werkelijk 2022</u>
	€	€	€
12. <u>Vrijwilligerskosten</u>			
Vrijwilligersvergoeding	800	800	267
Overige vrijwilligerskosten	863	2.800	2.064
	1.663	3.600	2.331
13. <u>Organisatiekosten</u>			
Administratiekosten en salarisverwerking	11.556	9.900	11.023
Communicatie	-	800	929
Telefoon	929	1.000	977
IT-kosten	1.117	1.200	1.013
Drukwerk	382	700	895
Documentatie/abonnementen	377	400	377
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	-	200	-
Vergaderkosten	-	300	22
Bankkosten	672	700	756
Overige	1.130	1.200	173
	16.162	16.400	16.166
14. <u>Activiteitenlasten</u>			
Maaltijdproject	21.992	20.800	19.027
Begravenissen	215	4.000	215
Pastoraal werk	6.520	10.000	10.072
Vieringen	755	1.000	435
Huur Vincentius Hof, Stadsklooster	15.916	10.000	9.500
Huur gespreksruimte	1.720	-	-
Kerstpakketten	5.154	4.000	4.070
Straatpastoraat Den Haag 20 jaar	-	-	9.357
Overige activiteiten	1.671	1.000	648
	53.943	50.800	53.323

Volgens opgave van Vereniging Vincentius (de verhuurder) bedraagt de commerciële huurprijs voor het gebruik van de ruimte in het Stadsklooster € 44.316. Het verschil van € 28.400 beschouwt Vereniging Vincentius als subsidie.

STICHTING STRAATPASTORAAT

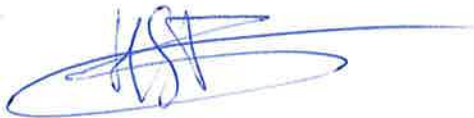
OVERIGE GEGEVENS

Het bestuur heeft in zijn vergadering van 24 april 2024 de jaarrekening vastgesteld, waaronder de in de staat van baten en lasten opgenomen resultaatverdeling.

Den Haag, 25 april 2024



mw. E.M.T. Spoelstra, voorzitter



mw. H.S. Boerma, penningmeester